グローバル経営時代の人事戦略フォーラム 2014

～グローバルでの経営人材育成と現地化経営の最前線～

2014年12月3日(水) 13:00～18:00 懇親会開催

会場　TKP 大手町カンファレンスセンター 東京駅から徒歩 5 分

定員　80 名

講演者

帝人株式会社　人財部　企画グループ長　吉村　慶夫 氏
アステラス製薬株式会社　人事部　組織人事グループ　次長　松永　輝真 氏
YKK株式会社　取締役　矢澤 哲男 氏

フォーラムの焦点

- 優秀なナショナルスタッフの採用、育成
- グループ内人材の国際ローテーションや逆出向など人材最適配置
- グループ内人材の把握～グローバルな人材データベース、人材マッピングの作成・活用
- グローバル日本企業におけるトランスナショナルな人事制度構築の試み
- 国境・事業を超えた選抜教育・タレントマネジメント施策の取り組み
- 現地化に向けた具体的プロセス～権限移譲とガバナンスの両立

企画の背景と狙い

国内市場の縮小や新市場・新興国市場の開拓などを背景に、多くの日本企業が海外事業の拡大を加速させている。その一方で、海外事業の拡大に、人材の確保や育成が追い付いていないという課題も指摘され、グローバルでの人材育成・人事制度の構築がこれまで以上に求められている。

そのような中、近年、経営の現地化が叫ばれ、現地幹部の採用・育成や、グローバルでの人事制度の共通化など、海外事業における人的リソースを最大限に活用する取り組みが模索されている。しかしながら、施策レベルにとどまっているケースも多く、国や企業ごとに違う文化や習慣を超えて、グローバル人事戦略を実行していくことは容易ではない。

本フォーラムでは、該当テーマにしたがって、具体的事例とともに議論を行う。質疑応答や懇親会もまじえ、双方向に議論・交流を行うことを通じて、ご参加企業様のグローバル人事戦略の遂行に必要な戦略を提供することを本フォーラムの目的とする。

グローバル経営時代の人事戦略フォーラム 2014
～グローバルでの経営人材育成と現地化経営の最前線～

2014年12月3日(水) 13:00～18:00 懇親会開催

会場　TKP 大手町カンファレンスセンター 東京駅から徒歩５分

定員　80 名

■ 帝人株式会社
人財部　企画グループ長　吉村　慶夫　氏

『帝人グループにおけるタレントマネジメントの取り組み』

■ コア人財の選抜・育成・配置
■ グループ・グローバルでの適材適所配置
■ 人財パイプラインの充実とタレントの可視化

帝人グループは、繊維・フィルム・樹脂などの素材事業とヘルスケア・流通リテイル・ＩＴといったサービス事業をグローバルに展開している企業グループです。グローバルな競争が激しさを増す中で、我々は顧客へのソリューション提供型のビジネスモデルへの進化を目指しており、それを担う人財基盤の強化が求められています。講演では、多様な事業展開の枠を超えて、コーポレートとして取り組んできたタレントマネジメントの現状と課題についてご紹介させていただきます。

■ アステラス製薬株式会社
人事部　組織人事グループ　次長　松永　輝真　氏

『アステラスのタレントマネジメント / タレントディベロップメント』

■ グローバル経営を担う人材の育成
■ グローバルビジネス進展を支える人事施策
■ 日米欧亜のタレントマネジメント施策の統合
■ 日本国内のタレントマネジメント

製薬ビジネスのグローバル化が一気に加速し、機能毎に極を跨いだ組織編成を進める中で、従来実行してきた日米欧亜各極ごとの人事取り組みでは人材の充足が十分に果たせず、グローバルな視点でのタレントマネジメント / タレントディベロップメント施策の展開が必要不可欠となってきました。日本発のグローバル企業を目指すアステラスが、人事の視点からどのようなビジョン・中期計画を掲げ、「グローバル」×「ダイバーシティ」で実践している具体的施策内容についてご紹介します。

■ YKK株式会社
取締役　矢澤 哲男　氏

『海外事業における経営の現地化とガバナンス』

■ 企業概要と海外事業展開方針
■ 世界６極経営体制と経営の現地化（「信じて任せる」ＹＫＫ流人材活用）
■ ＹＫＫにおけるリスクマネジメントとガバナンス

YKK グループは、ファスニング事業とＡＰ事業を２つの中核事業として事業活動を行っております。1959 年より海外に進出し、現在、世界 71 ヵ国／地域、108 社で事業を展開しています。グローバル化が進む中、「信じて任せる」ＹＫＫ流の人材活用を軸に経営の現地化を進めています。また、ＹＫＫにおけるリスクマネジメントとガバナンスなど、米国・中国における約 30 年間の自身の海外経験も踏まえ、ご紹介させていただきます。

グローバル経営時代の人事戦略フォーラム 2014
～グローバルでの経営人材育成と現地化経営の最前線～

2014年12月3日(水) 13:00～18:00 懇親会開催

会場　TKP 大手町カンファレンスセンター 東京駅から徒歩５分

定員　80 名

以下のフォームをご記入の上、FAX して頂けますようお願いいたします。

fax.03-6893-6114

会社名			
郵便番号・住所			
参加者①			
お役職・部署			
TEL		E-MAIL	
参加者②			
お役職・部署			
TEL		E-MAIL	
参加者③			
お役職・部署			
TEL		E-MAIL	

ご参加料金　チェックボックスに「印」をお願い致します。

□　１席申込み：　40,000 円（懇親会込み・消費税別）
□　２席申込み：　75,000 円（懇親会込み・消費税別）
□　３席申込み：　100,000 円（懇親会込み・消費税別）　※参加者は随時変更可能

- フォーラム詳細案内・会場案内は、開催２週間前にご案内致します。
- 申込み後、ご都合によりご出席出来ない場合は、代理の方がご出席下さい。
  ※早期割引の方のキャンセルは原則として受け付けておりません。
  キャンセルの場合、11 月３日までに書面にてご連絡を頂いた場合、「50%の返金」もしくは「次回無料招待券の発行」をさせて頂きます。
  11 月４日以降の欠席のご連絡は原則として受け付けていません。
- お支払いは請求書の到着から、原則 10 日でのお支払いをお願いしております。その際は、経理担当の方をご紹介下さい。
  ※経理上の問題がある場合は、お気軽にご相談下さい。
- 講演者・講演時間スケジュール・会場に関して、変更がある場合がございます。あらかじめご了承ください。
- 地震、台風などによる自然災害により、延期・中止となる場合がございます。あらかじめご了承ください。
- 個人情報に関して：開催フォーラムに関わる全ての方に関する個人情報の重要性を認識し、その管理・利用を適切に致します。

リバイバル・マネジメント・フォーラム事務局
〒104-0061　東京都中央区銀座 1-15-7 MAC 銀座ビル 3 階
電話：050-7577-6385　FAX：　03-6893-6114